

GUÍA DOCENTE

INTRODUCCION A LA EMPRESA I

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

CURSO 2026-27

Fecha de publicación: 26-06-2026



I.-Identificación de la Asignatura	
Tipo	FORMACIÓN BÁSICA
Período de impartición	1 curso, 1Q semestre
Nº de créditos	6
Idioma en el que se imparte	Castellano

II.-Presentación

El objetivo principal de la asignatura que nos ocupa es proporcionar una visión de la realidad en la que se desenvuelven las empresas, lugar donde los alumnos van a prestar sus servicios profesionales, fundamentalmente. Además se pretende que el alumno comprenda y analice la tarea básica de la dirección como función principal a desempeñar en su vida profesional. Se trata por tanto, de formar a profesionales que además de la competencia técnica específica, posean una formación personal y humana que les permita desenvolverse y relacionarse adecuadamente en su trabajo.

II.B-Presentación en inglés

The main objective of the subject at hand is to provide a vision of the reality in which companies operate, where students fundamentally go to provide their professional services. Furthermore, the aim is for the student to understand and analyze the basic task of management as the main function to be performed in their professional life. It is therefore about training professionals who, in addition to specific technical competence, have personal and human training that allows them to function and relate appropriately in their work.

III.-Resultados de Aprendizaje



CI01. Capacidad de análisis y síntesis: analizar, sintetizar, valorar y tomar decisiones a partir de los registros relevantes de información sobre la situación y previsible evolución de una empresa.
 CI02. Capacidad de organización y planificación: organizar, planificar y administrar una empresa u organización de tamaño pequeño y mediano, entendiendo su ubicación competitiva e institucional e identificando sus fortalezas y debilidades.
 CI03. Comunicación en lenguaje nativo: comprender y ser capaz de comunicarse, con corrección y en diferentes escenarios. Ser capaz de elaborar informes de asesoramiento y proyectos de Gestión empresarial (global o por áreas funcionales).
 CI06. Capacidad de Gestión de la información: analizar, buscar y discriminar información proveniente de fuentes diversas: ser capaz de identificar las fuentes de información económica relevante, obtener y seleccionar dicha información.
 CI07. Capacidad para la resolución de problemas.
 CP01. Capacidad para trabajar en equipo
 CPR1. Aplicar los conocimientos en la práctica.
 CE01. Organización de Empresas
 CE05. Recursos Humanos
 CP02. Capacidad de aplicación de los conocimientos teóricos, metodológicos y de las técnicas adquiridas en el proceso de formación
 CP04. Capacidad para utilizar herramientas de naturaleza cuantitativa en la toma de decisiones empresariales
 CP05. Capacidad para analizar y diseñar la estructura organizativa
 CP06. Visión estratégica de la dirección de empresas
 CP07. Capacidad para gestionar recursos humanos
 CP20. Capacidad para identificar y cuantificar la incertidumbre en problemas de decisión

- Leyenda para las titulaciones no adaptadas al RD 822/21: **CB** - competencias básicas, **CG** - competencias generales, **CE** - competencias específicas, **CT** - competencias transversales.
- Leyenda para las titulaciones adaptadas al RD 822/21: **CON** - conocimientos, **COM** - competencias, **HAB** - habilidades.



IV.-Contenido

IV.A.-Temario de la asignatura

BLOQUE TEMÁTICO I: INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Tema 1. "La empresa y sus objetivos"

1.1. Concepto y tipos de empresa

- 1.1.1. La empresa como una unidad económica de producción
- 1.1.2. La empresa como organización
- 1.1.3. La empresa como sistema
- 1.1.4. La empresa desde una perspectiva macroeconómica

1.2. El objetivo empresarial: beneficio frente a creación de valor

1.3. Agentes que participan en la fijación de objetivos: shareholders frente a stakeholders

Tema 2. "Toma de decisiones: La esencia del trabajo directivo"

2.1 Definición, roles y habilidades directivas

2.2 La toma de decisiones: función principal de un directivo

- 2.2.1 Modelo racional de la toma de decisiones
- 2.2.2 Clases de problemas y tipos de decisiones
- 2.2.3 Condiciones para la toma de decisiones

2.3 Estilos de toma de decisiones

2.4 Perjuicios y errores en la toma de decisiones

Tema 3. "Funciones de la dirección"

3.1. Escuelas de pensamiento

- 3.1.1. Perspectiva clásica
- 3.1.2. Perspectiva del comportamiento
- 3.1.3. Perspectivas actuales de la dirección

3.2 Planificación

3.3 Organización

3.4 Dirección

3.5 Control

BLOQUE TEMÁTICO II: LA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LA EMPRESA

Tema 4. "Diseño Organizativo"

4.1 Diseño organizativo: Definición, conceptos, elementos e instrumentos

4.2 Decisiones básicas de diseño organizativo: Diferenciación e integración de actividades

4.3 Factores de contingencia

4.4 Opciones básicas de diseño organizativo

4.5 Estructuras mecánicas y orgánicas

Tema 5. "Dirección estratégica"

5.1 Concepto y niveles de la estrategia

5.2 Concepto y proceso de dirección estratégica

5.3. Análisis estratégico

- 5.3.1. Análisis del entorno general
- 5.3.2. Análisis del entorno específico

5.4 Tipos de estrategias:

- 5.4.1 Estrategias corporativas
- 5.4.2 Estrategias de negocio

5.5 La dirección estratégica en el entorno actual



IV.B.-Actividades formativas	
Tipo	Descripción
Lecturas	Documentos y artículos proporcionados por el profesor que complementen la docencia presencial.
Prácticas / Resolución de ejercicios	Ejercicios, problemas, casos, autoevaluaciones o prácticas proporcionadas por el profesor con el objetivo de poner en práctica los conocimientos teóricos.
Otras	Otros considerado por el profesor como vídeos, y seminarios, etc., de carácter presencial
Otras	Trabajos individuales o en grupo
Otras	Clases presenciales teórico-prácticas
Otras	Tutorías académicas presenciales
Otras	Preparación de los contenidos de la asignatura
Otras	Prueba de evaluación presencial



V.-Tiempo de trabajo del alumnado (30h grado y 25h máster)

Clases teóricas	40
Clases de resolución de ejercicios, problemas, casos, etc.	15
Prácticas en laboratorios experimentales, tecnológicos, clínicos, campo, etc.	0
Realización de pruebas	5
Tutorías académicas	38
Actividades relacionadas: jornadas, seminarios, etc.	10
Preparación de clases teóricas	45
Preparación de prácticas/ejercicios/casos	25
Preparación de pruebas	2
Total de horas de trabajo del alumnado	180

VI.-Metodología y plan de trabajo

Tipo	Periodo	Contenido
Clases Teóricas	Semana 1 a Semana 15	Clase magistral presencial. Los contenidos teóricos de la asignatura se irán desarrollando a partir de la bibliografía por parte del profesor/a.
Prácticas	Semana 1 a Semana 15	Las sesiones prácticas consistirán en la resolución de ejercicios, preguntas; casos o actividades de documentación realizadas de forma autónoma por el alumno.
Tutorías académicas	Semana 1 a Semana 15	Consultar el horario de tutorías fijado por el profesor/a.
Pruebas	Semana 16 a Semana 17	Convocatoria ordinaria. Prueba de evaluación teórico-práctica (Prueba 1 Teórica; Prueba 2 Práctica) de los contenidos del programa docente. En la fecha que establezca la Facultad.



VII.-Método de evaluación

El modelo de evaluación general es la evaluación continua, tal como establece el Reglamento de evaluación de los resultados de aprendizaje de la Universidad Rey Juan Carlos.

Deberán utilizarse todos los sistemas de evaluación establecidos para la asignatura en la memoria de la titulación, excepto aquellos que tuviesen una ponderación mínima del 0%, que podrán utilizarse en los cursos académicos en los que el profesorado lo considere oportuno. Cada uno de los sistemas de evaluación podrá ser aplicado mediante una o más actividades de evaluación, coherentes con ese sistema. Ninguna de las actividades de evaluación podrá superar individualmente el 60% de la calificación global de la asignatura.

La suma de las actividades de evaluación no revaluables no podrá superar el 40% de la calificación global de la asignatura y, en general, no deberían tener nota mínima (salvo en el caso de actividades de carácter práctico en las que, estrictamente, no pudieran reproducirse en la convocatoria extraordinaria las condiciones de evaluación de la convocatoria ordinaria).

El alumnado que no consiga superar la asignatura en la convocatoria ordinaria, o no se hayan presentado, podrán presentarse a la convocatoria extraordinaria únicamente a las actividades de evaluación revaluables no superadas.

El uso de herramientas basadas en inteligencia artificial está prohibido en cualquier ejercicio y prueba de evaluación de la asignatura salvo que el profesor lo indique de forma explícita en el enunciado o en el material de esta. En caso de que esté permitido, se darán indicaciones precisas de qué usos están permitidos y cuáles no.

La distribución y características de las actividades de evaluación son las que se describen a continuación.

VII.A.- Descripción de las actividades de evaluación y su ponderación

CONVOCATORIA ORDINARIA

Compuesta por los siguientes tres ítems de evaluación:

1. Prueba teórico-práctica Estadística Descriptiva (15%). Semana 5*. No reevaluable en convocatoria extraordinaria
2. Prueba teórico-práctica Teoría de la Probabilidad (25%). Semana 13*. No reevaluable en convocatoria extraordinaria
3. Examen de problemas de toda la asignatura (60%). Se realizará en fecha oficial publicada por la universidad. Reevaluable en convocatoria extraordinaria. Nota mínima para poder optar a aprobar la asignatura: 4

* Las pruebas 1 y 2 se podrían retrasar una semana si el profesor lo considera oportuno.

Calificación final: media ponderada de los tres ítems de evaluación señalados. **IMPORTANTE:** Para aprobar la asignatura será necesario que dicha media ponderada sea de al menos un cinco y que la nota de la prueba 3 (examen de problemas) sea igual o superior a la nota mínima exigida.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Sólo se puede reevaluar en la convocatoria extraordinaria el examen de problemas. No hay posibilidad de rehacer las pruebas teórico-prácticas al ser consideradas evaluación continua y favorecer el aprendizaje metodológico.

La EVALUACIÓN EN LA CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA de junio/julio se desarrollará con las mismas características que la evaluación ordinaria (ponderaciones, estructura y criterios), salvo que, como ya se ha indicado, sólo se podrá reevaluar el examen de problemas. Se realizará en la fecha oficial publicada por la universidad.

Calificación final: media ponderada de los tres ítems de evaluación señalados. **IMPORTANTE:** Para aprobar la asignatura será necesario que dicha media ponderada sea de al menos un cinco y que la nota de la prueba 3 (examen de problemas) sea igual o superior a la nota mínima exigida.

CONVOCATORIA ADELANTADA

La EVALUACIÓN EN LA CONVOCATORIA ADELANTADA será de un examen presencial, en el día señalado según convocatoria oficial de la universidad, y será necesario obtener al menos un 5 para aprobar la asignatura.

VII.B.- Evaluación del alumnado con dispensa académica de asistencia a clase



La concesión de Dispensa Académica de Asistencia a Clase (DAAC) no implica que se quede automáticamente eximido de participar en las actividades de evaluación continua ni en las actividades formativas presenciales de asistencia obligatoria establecidas en la guía docente. Una vez concedida la dispensa, el alumnado deberá contactar con el docente, que podría proponerle las adaptaciones que considere convenientes, siempre que garanticen la adquisición y adecuada evaluación de los resultados de aprendizaje previstos. El alumnado deberá mantener a lo largo de curso una comunicación fluida con el docente para que este le proporcione información sobre las fechas en que se realizarán esas actividades formativas y de evaluación, en caso de que su programación no estuviese ya fijada y a disposición del alumnado en el momento de la concesión de la dispensa.

Asignatura con posibilidad de dispensa: Sí

VII.C.- Revisión y reclamación de las actividades de evaluación

Se realizará conforme al Reglamento de evaluación de los resultados de aprendizaje de la Universidad Rey Juan Carlos.

VII.D.- Alumnado con discapacidad o necesidades educativas especiales

Con el fin de garantizar la igualdad de oportunidades, la no discriminación, la accesibilidad universal y la mayor garantía de éxito académico, las adaptaciones curriculares para alumnado con discapacidad o con necesidades educativas especiales serán pautadas por la Unidad de Atención a Personas con Discapacidad, de acuerdo con la normativa que regula el servicio de Atención a Estudiantes con Discapacidad, aprobada por Consejo de Gobierno de la Universidad Rey Juan Carlos.

Para que esas adaptaciones puedan realizarse, será requisito la emisión de un informe de adaptaciones curriculares por parte de dicha Unidad, por lo que el alumnado con discapacidad o necesidades educativas especiales deberán contactar con este servicio para analizar conjuntamente las distintas opciones.

VII.E.- Conducta académica, integridad y honestidad académica

La Universidad Rey Juan Carlos está plenamente comprometida con los más altos estándares de integridad y honestidad académica, por lo que estudiar en la URJC supone asumir y suscribir los valores de integridad y la honestidad académica recogidos en el Código Ético de la Universidad.

Para acompañar este proceso, la Universidad dispone de la Normativa de Convivencia de la Universidad Rey Juan Carlos y de diferentes herramientas (antiplagio, supervisión) que ofrecen una garantía colectiva para el completo desarrollo de estos valores esenciales.

Las herramientas basadas en inteligencia artificial pueden mejorar la experiencia de aprendizaje, pero debe utilizarse de forma ética, legal, honesta y transparente. Por este motivo, deben seguirse las recomendaciones de uso adecuado indicadas por los docentes de la asignatura.



VIII.-Recursos y materiales didácticos

Bibliografía básica

TITULO: Problemas de Probabilidad. 3ª edición (2006). AUTOR/ES: Martín-Pliego López, F.J, Montero Lorenzo, J.M. y Ruíz-Maya Pérez, L. Ed. AC (Grupo Paraninfo). ISBN: 9788497325011

TITULO: Introducción a la Estadística Económica y Empresarial. Teoría y Páctica. 3ª edición (2004). AUTOR/ES: Martín-Pliego López, F.J. Ed. AC (Grupo Paraninfo). ISBN: 9788497323161

TITULO: Fundamentos de Probabilidad. 3ª edición (2009). AUTOR/ES: Martín-Pliego López, F.J y Ruíz-Maya Pérez, L. Ed. AC (Grupo Paraninfo). ISBN: 9788497328173

Bibliografía complementaria

TITULO: Estadística Descriptiva paso a paso. 1ª edición (2021). AUTOR/ES: Ordóñez Fernández, F.F. y González Fernández, J. Ed. Pirámide. ISBN: 9788436843781

TITULO: Ejercicios de Estadística Descriptiva y Probabilidad para Economía y Administración de Empresas. 1ª edición (2006). AUTOR/ES: Casas Sánchez, J.M., García Pérez, C., Rivera Galicia, L.F. y Zamora Sanz, A.I. Ed. Pirámide. ISBN: 9788436820676

TITULO: Problemas resueltos de Estadística. 1ª edición (2015). AUTOR/ES: Zebelzu, S. y Ercoreca, A. Ed. Pirámide. ISBN: 9788436833751

TITULO: Estadística para Administración y Economía. 8ª edición (2013). AUTOR/ES: Newbold, P., Carlson, W. y Thorne, B. Ed. Prentice Hall. ISBN: 9788415552208

TITULO: Elementos básicos de Estadística Económica y Empresarial (1997). AUTOR/ES: Montiel, A.M., Rius, F. y Barón, F.J. Ed. Prentice Hall. ISBN: 9788489660205

TITULO: Fundamentos de Estadística (2008). AUTOR/ES: Peña, Daniel. Alianza Editorial. ISBN: 9788420683805

TITULO: Introducción a la Estadística para la Economía y Administración de Empresas (1999). AUTOR/ES: Casas Sánchez, J. M y Santos Peñas, J. Ed. Centro de Estudios Ramón Areces. ISBN: 9788480041645

IX.-Profesorado

Nombre y apellidos	ÁNGEL DÍAZ CHAO
Correo electrónico	angel.diaz@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Madrid - Vicálvaro
Categoría	Titular de Universidad
Titulación académica	Doctor
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	3
Nº de Sexenios	2
Nº de Sexenios de transferencia	0



Nº de evaluaciones positivas Docencia	1
Nombre y apellidos	CAROLINA COSCULLUELA MARTÍNEZ
Correo electrónico	carolina.cosculluela@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Madrid - Vicálvaro
Categoría	Titular de Universidad
Titulación académica	Doctor
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	3
Nº de Sexenios	1
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	4
Nombre y apellidos	JESÚS SEGURA URETA
Correo electrónico	jesus.segura.ureta@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Fuenlabrada
Categoría	Profesor/a Asociado/a
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	0
Nº de Sexenios	0
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	0
Nombre y apellidos	JORGE PORTERO GUIJARRO
Correo electrónico	jorge.portero@urjc.es



Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Fuenlabrada
Categoría	Profesor/a Asociado/a
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	0
Nº de Sexenios	0
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	0
Nombre y apellidos	JUAN MANUEL MENÉNDEZ BLANCO
Correo electrónico	juanmanuel.menendez@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Móstoles
Categoría	Profesor/a Contratado/a Doctor/a
Titulación académica	Doctor
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	4
Nº de Sexenios	0
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	2
Nombre y apellidos	MARÍA TERESA BALLESTAR DE LAS HERAS
Correo electrónico	teresa.ballestar@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Madrid - Vicálvaro
Categoría	Titular de Universidad
Titulación académica	Doctor



Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	1
Nº de Sexenios	1
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	1
Nombre y apellidos	PEDRO JESÚS VEGA CATENA
Correo electrónico	pedrojesus.vega@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Fuenlabrada
Categoría	Titular de Universidad interino
Titulación académica	Doctor
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
Nº de Quinquenios	6
Nº de Sexenios	0
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	4
Nombre y apellidos	RAQUEL IBAR ALONSO
Correo electrónico	raquel.ibar@urjc.es
Departamento	Economía Aplicada I e Historia e Instituciones Económicas
Campus de impartición	Madrid - Quintana
Categoría	Titular de Universidad
Titulación académica	Doctor
Responsable de asignatura	No
Horario de tutorías	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico



Nº de Quinquenios	5
Nº de Sexenios	1
Nº de Sexenios de transferencia	0
Nº de evaluaciones positivas Docencia	2

