

# **GUÍA DOCENTE**

## **METODOS DE DECISION EMPRESARIAL**

### **GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

### **CURSO 2025-26**

Fecha de publicación: 03-07-2025

I.-Identificación de la Asignatura	
Tipo	OBLIGATORIA
Período de impartición	3 curso, 1Q semestre
Nº de créditos	4.5
Idioma en el que se imparte	Castellano

II.-Presentación
<p>La toma de decisiones constituye la esencia de los problemas de gestión en cualquier organización comercial. La aplicabilidad de este tema alcanza además muchos aspectos de la vida cotidiana. Es frecuente la situación en la que un individuo, un grupo o una empresa pueden tomar diferentes vías de acción alternativas. La decisión sobre el camino a seguir debe hacerse en un ambiente en el que existe cierta incertidumbre sobre cuál será el comportamiento en el futuro de algunos factores, factores que determinarán la consecuencia de la acción elegida. La teoría de la decisión, estudiada en esta asignatura con múltiples aplicaciones a problemas empresariales, aparece como una metodología que dota de coherencia la elección de una decisión óptima.</p> <p>Conocimientos previos: Estadística básica</p>

III.-Resultados de Aprendizaje
<p>CI01. Capacidad de análisis y síntesis: analizar, sintetizar, valorar y tomar decisiones a partir de los registros relevantes de información sobre la situación y previsible evolución de una empresa.</p> <p>CI07. Capacidad para la resolución de problemas.</p> <p>CI08. Capacidad de tomar decisiones.</p> <p>CE11. Estadística</p> <p>CP01. Dominio de herramientas informáticas aplicadas con carácter específico a las diferentes materias</p> <p>CP02. Capacidad de aplicación de los conocimientos teóricos, metodológicos y de las técnicas adquiridas en el proceso de formación</p> <p>CP04. Capacidad para utilizar herramientas de naturaleza cuantitativa en la toma de decisiones empresariales</p> <p>CP03. Capacidad para modelizar situaciones empresariales</p> <p>CP06. Visión estratégica de la dirección de empresas</p> <p>CP07. Capacidad para gestionar recursos humanos</p> <p>CP20. Capacidad para identificar y cuantificar la incertidumbre en problemas de decisión</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leyenda para las titulaciones no adaptadas al RD 822/21: <b>CB</b> - competencias básicas, <b>CG</b> - competencias generales, <b>CE</b> - competencias específicas, <b>CT</b> - competencias transversales.</li> <li>• Leyenda para las titulaciones adaptadas al RD 822/21: <b>CON</b> - conocimientos, <b>COM</b> - competencias, <b>HAB</b> - habilidades.</li> </ul>



 **Q2803011B UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS**  
Fecha firma: 13/06/2026 13:33 | Hash: 32fa82f71584b095ddd5719119f74577.

**IV.-Contenido**

**IV.A.-Temario de la asignatura**

Bloque temático	Tema	Apartados
I.- "Introducción"	Tema 1. "Fundamentos de la Teoría de la Decisión"	1.1. Qué es la Teoría de la Decisión 1.2. Elementos de un Problema de Decisión 1.3. Ambientes de Decisión
II. "Decisión en ambiente de incertidumbre"	Tema 2."Criterios clásicos"	2.1. Planteamiento general de un problema de decisión en ambiente de incertidumbre 2.2. Criterios clásicos de decisión en ambiente de incertidumbre
III. "Decisión en ambiente de riesgo"	Tema 3. "Teoría de la decisión en ambiente de riesgo"	3.1. Planteamiento general del problema de decisión 3.2. El criterio del valor medio 3.3. Valoración de la Información Perfecta 3.4. Otros criterios
	Tema 4. "Árboles de decisión"	4.1. Planteamiento general 4.2. Valoración de la Información Perfecta Parcial
IV. "Observación y decisión"	Tema 5. "Reglas de Decisión"	5.1. Decisiones y Reglas de Decisión 5.2. Función de Riesgo 5.3. Riesgo medio
	Tema 6. "Metodología Bayesiana"	6.1. Planteamiento del problema 6.2. Análisis "a priori" 6.3. Análisis "a posteriori" 6.4. Valoración de la Información Imperfecta
V.- "Teoría de la Utilidad"	Tema 7. "Planteamiento básico de la Teoría de la Utilidad"	7.1. Introducción 7.2. Estructura de orden 7.3. La función de utilidad
	Tema 8. "Teoría de la utilidad en ambiente de riesgo"	8.1. Axiomática de Luce-Raiffa 8.2. Propiedades de la función de utilidad 8.3. Tipos de decisores ante el riesgo

**IV.B.-Actividades formativas**

Tipo	Descripción
Realización de pruebas	Pruebas de evaluación presenciales de la asignatura (AF-8)
Lecturas	Preparación de los contenidos de la asignatura. Lectura y estudio de material docente recomendado (AF-1)

Trabajos individuales	Resolución de problemas y casos específicos aplicados a la empresa como autoevaluación (AF-2)
Asistencia a clases teóricas	Clases magistrales de exposición de contenidos de la asignatura (AF-3)
Resolución de ejercicios, problemas, casos	Resolución de problemas y casos específicos aplicados a la empresa como práctica de la asignatura (AF-3)
Otras actividades	Tutorías académicas (AF-5) para la resolución de dudas
Otras actividades	Seminarios, jornadas y/ o cursos relacionados con la asignatura (AF-6)

**V.-Tiempo de trabajo del alumnado (30h grado y 25h máster)**

Clases teóricas	20
Clases de resolución de ejercicios, problemas, casos, etc.	20
Prácticas en laboratorios experimentales, tecnológicos, clínicos, campo, etc.	0
Realización de pruebas	5
Tutorías académicas	10
Actividades relacionadas: jornadas, seminarios, etc.	26
Preparación de clases teóricas	10
Preparación de prácticas/ejercicios/casos	20
Preparación de pruebas	24
Total de horas de trabajo del alumnado	135

**VI.-Metodología y plan de trabajo**

Tipo	Periodo	Contenido
Prácticas	Semana 1 a Semana 15	Resolución de casos y ejercicios prácticos. Trabajo individual de los estudiantes en la resolución previa de los casos y ejercicios propuestos por el profesor para aplicar los contenidos teóricos estudiados. Corrección de los ejercicios en el aula. Estas actividades tienen como fin el promover el trabajo autónomo del estudiante, fomentar el trabajo en grupo a la hora de resolver problemas prácticos, el debate sobre la interpretación de los resultados y la crítica constructiva.
Resolución de ejercicios, problemas, casos	Semana 1 a Semana 15	Algunos casos prácticos propuestos por el docente se resuelven de forma colaborativa por los estudiantes en el aula, debatiendo primero en grupo y exponiendo después los métodos que hay que aplicar, los resultados de los cálculos obtenidos y la interpretación para la toma de decisiones. El profesor supervisa el desarrollo del debate y la puesta en común de la solución.

Tutorías académicas	Semana 1 a Semana 15	Tutorías individuales y/o grupales, para seguimiento y supervisión académica (comunicación profesor-estudiante presencial en el aula, a través del correo electrónico del Aula Virtual, los foros de la asignatura...)
Clases Teóricas	Semana 1 a Semana 15	Exposición por el profesor de los contenidos teóricos a través de clases. Lectura y revisión de los contenidos teóricos, por parte de los estudiantes y de forma asíncrona, a través del manual de la asignatura y de los recursos online que el profesor considere oportuno poner a su disposición a través del Aula Virtual (documentación, unidades didácticas en formato texto, audiovisual o multimedia, etc.).
Pruebas	Semana 1 a Semana 15	Ejercicios de autoevaluación para que el estudiante pueda valorar su comprensión sobre la aplicación de los métodos de la asignatura.



## VII.-Método de evaluación

El modelo de evaluación general es la evaluación continua, tal como establece el Reglamento de evaluación de los resultados de aprendizaje de la Universidad Rey Juan Carlos.

Deberán utilizarse todos los sistemas de evaluación establecidos para la asignatura en la memoria de la titulación, excepto aquellos que tuviesen una ponderación mínima del 0%, que podrán utilizarse en los cursos académicos en los que el profesorado lo considere oportuno. Cada uno de los sistemas de evaluación podrá ser aplicado mediante una o más actividades de evaluación, coherentes con ese sistema. Ninguna de las actividades de evaluación podrá superar individualmente el 60% de la calificación global de la asignatura.

La suma de las actividades de evaluación no revaluables no podrá superar el 40% de la calificación global de la asignatura y, en general, no deberían tener nota mínima (salvo en el caso de actividades de carácter práctico en las que, estrictamente, no pudieran reproducirse en la convocatoria extraordinaria las condiciones de evaluación de la convocatoria ordinaria).

El alumnado que no consiga superar la asignatura en la convocatoria ordinaria, o no se hayan presentado, podrán presentarse a la convocatoria extraordinaria únicamente a las actividades de evaluación revaluables no superadas.

La distribución y características de las actividades de evaluación son las que se describen a continuación.

### VII.A.- Descripción de las actividades de evaluación y su ponderación

Las pruebas consistirán en la resolución e interpretación de problemas y ejercicios teórico-prácticos sobre la teoría de la decisión y los métodos de decisión en incertidumbre y riesgo.

Se realizarán pruebas de evaluación presenciales, teórico-prácticas (SE-3, 40%) y de evaluación de problemas y resolución de casos prácticos (SE-4,60%). La puntuación mínima para obtener una calificación de aprobado en la evaluación será de 5 puntos.

Todas las pruebas tendrán carácter reevaluable y la puntuación mínima deberá ser de aprobado en cada una de ellas para el cómputo de la media según las ponderaciones establecidas. La calificación de "no presentado" se reservará al estudiante que no haya realizado ninguna de las pruebas de evaluación. El calendario de las pruebas teórico-prácticas y de resolución de casos prácticos, que se desarrollen en el periodo ordinario y los detalles de las mismas, se publicarán en el Aula Virtual en las primeras semanas del curso.

Se realizará, por tanto, la evaluación con los siguientes criterios:

MÉTODOS DE DECISION EMPRESARIAL (PRESENCIAL)						
Sistema de evaluación	Actividad de evaluación	Ponderación	Reevaluable en extraordinaria	Nota mínima	Contenidos	Fecha
SE-3 Pruebas de evaluación teórico-prácticas PEC 1 (Pruebas de Evaluación Continua)	Prueba escrita teórico-práctica en tipo test	40%	Reevaluable	5/10	Temas 1 a 4 Bloques I a III	Semana 1 a 15. Fecha informada con antelación en Aula Virtual
SE-4 Evaluación de problemas y casos prácticos PEC 2	Problemas y casos prácticos en tipo test	60%	Reevaluable	5/10	Temas 5 a 8 Bloques IV y V	Fecha oficial convocatoria ordinaria

**CÁLCULO DE LA NOTA FINAL:** La calificación final se calcula como la media ponderada de las calificaciones de las pruebas de evaluación, una vez se haya superado la nota mínima de las dos pruebas reevaluables. Para aprobar la asignatura, la calificación final debe ser un 5 o superior sobre 10. Si no se ha alcanzado la puntuación mínima en alguna prueba, la nota obtenida en la asignatura será la menor entre nota "4" o el resultado de la nota ponderada, esto es,  $\min\{4; 0,4 \cdot \text{PEC1} + 0,6 \cdot \text{PEC2}\}$ .

**CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA:** Se deberán realizar la prueba/pruebas suspensas y/o no presentadas, con los mismos criterios de evaluación que en la convocatoria ordinaria. Si se deben realizar las dos pruebas se desarrollarán en la misma fecha (fecha oficial publicada en la web de la URJC). Con igual cálculo de nota final.

**CONVOCATORIA ADELANTADA:** Se podrá solicitar el adelanto al mes de septiembre de la evaluación de una de las dos convocatorias (ordinario o extraordinario) siempre y cuando se cumpla los requisitos establecidos en el Reglamento de Evaluación de los Resultados de Aprendizaje de la URJC. El método de evaluación que se utilizará será el mismo que el establecido con carácter general.

**VII.B.- Evaluación del alumnado con dispensa académica de asistencia a clase**

Q2803011B UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS  
 Fecha firma: 13/06/2026 13:33 | Hash: 32fa8271584b0955ddd5719119174577.



La concesión de Dispensa Académica de Asistencia a Clase (DAAC) no implica que se quede automáticamente eximido de participar en las actividades de evaluación continua ni en las actividades formativas presenciales de asistencia obligatoria establecidas en la guía docente. Una vez concedida la dispensa, el alumnado deberá contactar con el docente, que podría proponerle las adaptaciones que considere convenientes, siempre que garanticen la adquisición y adecuada evaluación de los resultados de aprendizaje previstos. El alumnado deberá mantener a lo largo de curso una comunicación fluida con el docente para que este le proporcione información sobre las fechas en que se realizarán esas actividades formativas y de evaluación, en caso de que su programación no estuviese ya fijada y a disposición del alumnado en el momento de la concesión de la dispensa.

Asignatura con posibilidad de dispensa: Sí

#### **VII.C.- Revisión y reclamación de las actividades de evaluación**

Se realizará conforme al Reglamento de evaluación de los resultados de aprendizaje de la Universidad Rey Juan Carlos.

#### **VII.D.- Alumnado con discapacidad o necesidades educativas especiales**

Con el fin de garantizar la igualdad de oportunidades, la no discriminación, la accesibilidad universal y la mayor garantía de éxito académico, las adaptaciones curriculares para alumnado con discapacidad o con necesidades educativas especiales serán pautadas por la Unidad de Atención a Personas con Discapacidad, de acuerdo con la normativa que regula el servicio de Atención a Estudiantes con Discapacidad, aprobada por Consejo de Gobierno de la Universidad Rey Juan Carlos.

Para que esas adaptaciones puedan realizarse, será requisito la emisión de un informe de adaptaciones curriculares por parte de dicha Unidad, por lo que el alumnado con discapacidad o necesidades educativas especiales deberán contactar con este servicio para analizar conjuntamente las distintas opciones.

#### **VII.E.- Conducta académica, integridad y honestidad académica**

La Universidad Rey Juan Carlos está plenamente comprometida con los más altos estándares de integridad y honestidad académica, por lo que estudiar en la URJC supone asumir y suscribir los valores de integridad y la honestidad académica recogidos en el Código Ético de la Universidad.

Para acompañar este proceso, la Universidad dispone de la Normativa de Convivencia de la Universidad Rey Juan Carlos y de diferentes herramientas (antiplagio, supervisión) que ofrecen una garantía colectiva para el completo desarrollo de estos valores esenciales.



VIII.-Recursos y materiales didácticos
<b>Bibliografía básica</b>
Rabadán Gómez A.B. y otros (2020). <i>Métodos de Decisión en la Empresa</i> . Ediciones Paraninfo.
García Aguado, J. y otros (2013): <i>Métodos de decisión unicriterio. Ejercicios resueltos</i> . Pearson.
López Cachero, M. (1998). <i>Análisis y adopción de decisiones</i> . Pirámide.
<b>Bibliografía complementaria</b>
Berger, J.O. (1988). <i>Statistical decision theory and bayesian analysis</i> . Springer.
Ferguson, T. S. (1967). <i>Mathematical statistics : a decision theoretic approach</i> . Academic Press.
Parmigiani, G. (2009): <i>Decision theory: Principles and Approaches</i> . Wiley.
Raiffa, H. (1968). <i>Decision Analysis</i> . Addison-Wesley.

IX.-Profesorado	
<b>Nombre y apellidos</b>	ÁLVARO RUIZ MAROÑO
<b>Correo electrónico</b>	alvaro.ruiz@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Vicálvaro
<b>Categoría</b>	Profesor/a Asociado/a
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	0
<b>Nombre y apellidos</b>	ANA BELÉN RABADÁN GÓMEZ
<b>Correo electrónico</b>	ana.rabadan@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Vicálvaro
<b>Categoría</b>	Profesor/a Contratado/a Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	Si



<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	5
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	6
<b>Nombre y apellidos</b>	
	ANUBIS BRITA PÉREZ MALDONADO
<b>Correo electrónico</b>	
	anubis.perez@urjc.es
<b>Departamento</b>	
	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	
	Fuenlabrada
<b>Categoría</b>	
	Profesor/a Ayudante Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	
	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	
	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	1
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	1
<b>Nombre y apellidos</b>	
	DANIEL AMO NAVAS
<b>Correo electrónico</b>	
	daniel.amo@urjc.es
<b>Departamento</b>	
	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	
	Fuenlabrada
<b>Categoría</b>	
	Profesor/a Asociado/a
<b>Responsable de asignatura</b>	
	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios</b>	0



<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	0
<b>Nombre y apellidos</b>	
	JAVIER MACÍAS HORAS
<b>Correo electrónico</b>	javier.macias@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Vicálvaro
<b>Categoría</b>	Profesor/a Ayudante Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	5
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	1
<b>Nombre y apellidos</b>	
	LETICIA MARÍA RODAS ALFAYA
<b>Correo electrónico</b>	leticia.rodas@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Quintana
<b>Categoría</b>	Profesor/a Ayudante Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	3
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	5



<b>Nombre y apellidos</b>	MARÍA DE LAS MERCEDES SÁNCHEZ MARTÍN
<b>Correo electrónico</b>	maria.sanchez.martin@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Móstoles
<b>Categoría</b>	Profesor/a Asociado/a
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	0
<hr/>	
<b>Nombre y apellidos</b>	MARÍA ELISA GARCÍA ABAJO
<b>Correo electrónico</b>	mariaelisa.garcia@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Vicálvaro
<b>Categoría</b>	Titular de Universidad interino
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	4
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	4
<hr/>	
<b>Nombre y apellidos</b>	MIRIAM GONZÁLEZ DE RÁBAGO
<b>Correo electrónico</b>	miriam.gonzalez@urjc.es
<b>Departamento</b>	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	Madrid - Vicálvaro



<b>Categoría</b>	Profesor Sustituto
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	1
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	0
<b>Nombre y apellidos</b>	
	MÓNICA BUENDÍA CAPELLA
<b>Correo electrónico</b>	
	monica.buendia@urjc.es
<b>Departamento</b>	
	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	
	Fuenlabrada
<b>Categoría</b>	Profesor/a Contratado/a Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	No
<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	2
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	1
<b>Nombre y apellidos</b>	
	MÓNICA MARTÍN DEL PESO
<b>Correo electrónico</b>	
	monica.martin@urjc.es
<b>Departamento</b>	
	Economía Financiera y Contabilidad
<b>Campus de impartición</b>	
	Fuenlabrada, Móstoles
<b>Categoría</b>	Profesor/a Contratado/a Doctor/a
<b>Titulación académica</b>	Doctor
<b>Responsable de asignatura</b>	No

<b>Horario de tutorías</b>	Para consultar las tutorías póngase en contacto con el/la profesor/a a través de correo electrónico
<b>Nº de Quinquenios</b>	5
<b>Nº de Sexenios</b>	0
<b>Nº de Sexenios de transferencia</b>	0
<b>Nº de evaluaciones positivas Docencia</b>	6